

07.08.2020

Yhtymäkokous

**Aika** 7.8.2020 kello 9.30 -

**Paikka** Päijät-Hämeen keskussairaala, luentosali 1,  
Keskussairaalankatu 7, 15850 Lahti

## **Osallistujat**

### **Yhtymäkokousedustajat nimenhuudon mukaisesti**

#### **Muut osallistujat**

Kari Lempinen	hallituksen puheenjohtaja
Sari Niinistö	hallituksen varapuheenjohtaja
Jouni Kaikkonen	hallituksen jäsen
Jari Ronkainen	hallituksen jäsen
Niina Saarinen	hallituksen jäsen
Kari Sulonen	hallituksen jäsen
Tarja Tornio	hallituksen jäsen
Marina Erhola	toimitusjohtaja
Mika Forsberg	toimialajohtaja, perhe- ja sosiaalipalvelut
Jouni Peltomaa	toimialajohtaja, yhtymäpalvelut
Anu Olkkonen-Nikula	vs. toimialajohtaja, ikääntyneiden palvelut ja kuntoutus
Tuomo Nieminen	toimialajohtaja, terveys- ja sairaanhoitopalvelut
Katja Patronen	viestintäjohtaja
Antti Niemi	talousjohtaja
Ismo Rautiainen	hankejohtaja
Sari Lahti	hallintopäällikkö

#### **Pöytäkirjanpitäjä**

Veli Penttilä hallintojohtaja

Lahti 17.7.2020

Hallituksen puheenjohtaja

07.08.2020

Yhtymäkokous

---

**Käsiteltävät asiat**

Vakiopykälät_esityslista_Yhtymäkokous .....	1
10 Yhtymäkokouksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valitseminen .....	3
11 Sote-keskuspalveluiden hankinta .....	5
12 Hollolan sote-keskus - uudisrakennuksen ostaminen .....	20
13 Nastolan sote-keskus -uudisrakennus .....	23
14 Hallintosäännön tarkistaminen .....	26
15 Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän ICT-infrastruktuuriin ja perustietotekniikkakokonaisuuteen liittyvät tärkeät kehitys- ja uudistamistarpeet 2020 .....	33
16 Yhtymäkokouksen muut mahdolliset asiat 7.8.2020 .....	35
17 Yhtymäkokouksen aloiteasiat 7.8.2020 .....	36

## Yhtymäkokous

### **Kokouksen avaus**

Yhtymäkokouksen varapuheenjohtaja avaa kokouksen.

### **Nimenhuudon suorittaminen ja ääniluettelon toteaminen**

Perussopimuksen 7 §:n mukaan kuntayhtymän päätösvaltaa käyttävät jäsenkunnat yhtymäkokouksessa, johon kukin jäsenkunta nimeää edustajia seuraavasti:

Kunnan asukasluku edellisen vuoden alussa

Edustajien määrä

8 000 tai vähemmän 2

8 001 – 25 000 3

25 001 – 50 000 4

50 001 tai enemmän 7

Kullekin edustajalle voidaan valita henkilökohtainen varaedustaja.

Edustajan on osoitettava valtuutensa viimeistään ennen yhtymäkokouksen alkua.

Jäsenkuntien edustajilla on yhteensä kaksisataayksi (201) ääntä. Äänimäärä jakautuu jäsenkuntien kesken edellisen hyväksytyin ja lainvoimaan saavuttaneen tilinpäätöksen mukaisten peruspääoman pääomaosuuksien suhteessa.

Kuntien yhtymäkokousedustajien lukumäärä ja sekä kunnan äänimäärä käyvät ilmi liitteenä olevasta ääniluettelosta.

Yhtymäkokous toteaa puheenjohtajan johdolla paikalla olevat yhtymäkokousedustajat ja heidän valtuutuksensa sekä vahvistaa ääniluettelon.

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Hallintosäännön 98 §:n mukaan kutsu kokoukseen ja kokouksessa käsiteltävien asioiden esityslista on toimitettava jäsenkuntien kunnanhallituksille ja kuntayhtymän tietoon saatetuille yhtymäkokousedustajille kolme viikkoa ennen kokousta. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla.

Yhtymäkokouksen kutsu on lähetetty jäsenkunnille kolme viikkoa ennen kokousta 17.7.2020 sekä julkaistu yhtymän verkkosivuilla.

Yhtymäkokous

Perussopimuksen 8 §:n mukaan käsitellessään erikoissairaanhoidon sekä sosiaali- ja perusterveydenhuollon tai ympäristöterveydenhuollon asioita, yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun vähintään puolet (1/2) niistä jäsenkunnista, jotka ovat antaneet nämä palvelut yhtymän järjestettäväksi, on kokouksessa edustettuna ja niiden edustajat edustavat vähintään kahta kolmannesta (2/3) näiden kuntien yhteenlasketusta äänimäärästä.

Puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

**Pöytäkirjan tarkastajien valinta**

Yhtymäkokous valitsee kaksi yhtymäkokousedustajaa tarkastamaan kokouksen pöytäkirjan.

Yhtymäkokous

---

**10 §**

**Yhtymäkokouksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valitseminen**

D/1752/00.00.01.00.00/2019

Perusteluosa Perussopimuksen 7 §:n mukaan yhtymäkokous valitsee kevätkokouksessaan keskuudestaan itselleen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, joiden toimikausi kestää seuraavaan kevätkokoukseen, jolloin yhtymäkokous valitsee itselleen uuden puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Mikäli valittu puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja ei ole jossain toimikautensa seuraavassa kokouksessa nimettynä kunnan edustajana, valitsee yhtymäkokous hänen tilalleen uuden puheenjohtajan tai varapuheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavaan kevätkokoukseen.

Kuntalain mukaan (18 §, 33 §) puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja valitaan samassa vaalitoimituksessa.

Hallitus päätti 22.6.2020, että yhtymäkokouksen päätöstä 25.5.2020 varapuheenjohtajan valinnan osalta ei panna täytäntöön.

Yhtymäkokouksen puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajalla on puhe- ja läsnäolo-oikeus hallituksen kokouksissa.

Liitteenä

Esittelijä Toimitusjohtaja Marina Erhola

Päätösehdotus Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous valitsee keskuudestaan itselleen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan toimikausi kestää yhtymäkokouksen vuoden 2021 kevätkokoukseen.

Päätös Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Yhtymäkokous**

Päätösehdotus Yhtymäkokous valitsee keskuudestaan itselleen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan toimikausi kestää yhtymäkokouksen vuoden 2021 kevätkokoukseen.

Yhtymäkokous

---

Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Hallintojohtaja Veli Penttilä, puh. 044 719 5211

Toimenpiteet

Muutoksenhaku

Valitusosoitus

## Yhtymäkokous

**11 §****Sote-keskuspalveluiden hankinta**

D/318/02.08.00.00.02/2020

Perusteluosa

SOTE-KESKUSHANKINTA

Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymä (PHHYKY, kuntayhtymä, hankintayksikkö) on järjestänyt julkisista hankinnoista annetun lain (hankintalaki, 1397/2016) mukaisen kilpailutuksen sote-keskuspalvelujen tuottamisesta. Hankintamenettelyn tarkoituksena on valita sopimuskumppani, jonka kanssa PHHYKY tuottaa palvelut siten, että ne tuottaa yhteisyritys, jonka omistajina toimivat PHHYKY ja kilpailutuksen voittanut tarjoaja.

Sote-keskushankinnan ensisijaisena tavoitteena on järjestää perusterveydenhuolto ja sosiaalipalvelut niin, että ne ovat jokaisen saavutettavissa oikea-aikaisesti ja laadukkaasti. Toimintojen suunnittelussa otetaan huomioon yhtymän järjestämien sote-palvelujen tuottajakentän monipuolisuus ja lähipalveluiden saavutettavuus. Kehittämällä moniammatillisia sosiaali- ja terveyskeskuksia, joissa hyödynnetään digitalisointia sekä tuodaan vastaanotto toimintaan uudella työllä eri ammattilaisten työpanosta ja erityistason konsultaatioita, voidaan tavoite nopeammasta hoitoon pääsystä saavuttaa. Myös sosiaalihuollon palveluita tuodaan vahvemmin osaksi sote-keskusta.

Hankinnan kohde ja hankintaan sisältyvät palvelut ovat kuvattu tarkemmin päätöksen liitteillä 1-9. Liitteillä hankinta-asiakirjat ovat esitettyinä samansisältöisinä kuin ne ovat olleet hankinnan lopullisella tarjouspyynnöllä.

**Palveluille asetetaan seuraavat tavoitteet:**

1. Lakisääteiset peruspalvelut tuotetaan toimintavarmasti voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti.
2. Avosairaanhoidon kiireettömän vastaanoton toimintaa kehitetään ennakoivasti 7 vuorokauden hoitotakuuseen. Suun terveydenhuollon osalta tavoite on 14 vuorokautta.
3. Toimintamalleja kehitetään siten, että väestön palvelutarpeen kannalta tarkoituksenmukaiseen, moniammatilliseen lääkärijohtoiseen tiimityöhön on siirrytty kuntayhtymätasoisesti

Yhtymäkokous

---

- vuoden 2022 loppuun mennessä.
4. Asiakkaan hoidon ja palvelun kannalta tarkoituksenmukaiset ja toimintavarmat digipalvelut ovat käytössä vaiheistetuksi vuoden 2022 loppuun mennessä, minkä jälkeen digipalveluja edelleen kehitetään asiakastarpeisiin perustuen siten, että käytössä ovat ajantasaiset toiminnot.
  5. Erinomainen asiakaskokemus
  6. Yhdenvertaiset sote-keskuspalvelut toimivat maakunnallisena kokonaisuutena.
  7. Sote-keskuspalvelut integroidaan kuntayhtymän muihin palveluihin niin, että kokonaisuudesta muodostuu asiakkaan kannalta toimiva ja sujuva kokonaisuus. Yhtymän palvelurakenteen painopiste on peruspalveluissa, erikoissairaanhoidon hoitajaksot ja käynnit sekä päivystyksen käynnit eivät lisäänty.
  8. Palvelujen laatu ja jatkuvuus turvataan työhönsä sitoutuneella ja pitkäaikaisella henkilöstöllä.

Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymä tavoittelee yhteisyrityksen perustamisessa kumppanuutta. Hankinnan onnistuminen edellyttää tilaajan ja tuottajan yhteistä tahtoa luoda julkisen ja yksityisen toimijan yhteistyönä kansallisesti innovatiivinen, asiakaslähtöinen ja uuteen toimintamalliin perustuva digitalisaatioita hyödyntävä ja vaikuttava sote-keskuspalvelukokonaisuus.

Järjestämisvastuu säilyy kaikilta osin PHHYKY:llä tai mahdollisesti soteuudistuksen perusteella sen sijaan tulevalle maakunnallisella sote-järjestämisvastuullisella viranomaistaholla. Järjestämisvastuu käsittää kaikissa olosuhteissa velvollisuuden ja vastuun huolehtia järjestämisvastuuseen kuuluvista tehtävistä mukaan luettuna ulkoistettavien toimintojen ohjaus ja valvonta. Myöskään mitään julkisen vallan käyttöön liittyviä tehtäviä ei siirretä yhteisyritykselle. Palvelutuotannon siirto ei vaaranna PHHYKY:n tai mahdollisen tulevan järjestämisvastuullisen maakunnallisen toimijan kykyä huolehtia järjestämisvastuun asianmukaisesta toteuttamisesta.

Palvelut tulevat siirtymään perustettavan yhteisyrityksen tuotantovastuulle asteittain. Hankintasopimuksen alkaessa palvelut siirtyvät Lahden (mukaan lukien Nastolan sote-keskus), Kärkölän ja litin sote-keskuspalveluiden osalta. PHHYKY:llä on oikeus mutta ei velvollisuutta laajentaa hankintasopimusta koskemaan Asikkalan, Hartolan, Hollolan, Myrskylän, Orimattilan, Padasjoen ja Pukkilan

## Yhtymäkokous

---

sote-keskuspalveluita. Tämän lisäksi sopimusta voidaan laajentaa koskemaan myös koko Päijät-Hämeen maakuntaa (Heinola, Sysmä), mikäli lainsäädännössä tapahtuvasta tai muusta merkittävästä sopimuskauden aikaisesta muutoksesta johtuen laajentaminen on välttämätöntä tai perusteltua.

Sote-keskushankinnan yhteydessä ja osana sote-keskuspalvelutuotannon uudelleenjärjestelyä PHHYKY vahvistaa järjestäjätoimintojaan sekä parantaa hankittavien palvelujen yhteiskehittämistä, valvontaa ja sopimusohjausta. Hankinnassa on huomioitu hallituksen tulevaisuuden sote-keskusohjelman tavoitteet sekä sote-uudistuksen ennakoitavissa olevat reunaehdot, kuten sopimuksen irtisanomisehdot, vahva järjestäjän rooli ja vastuunjaon suunnittelu siten, että PHHYKY:llä säilyy kyky ottaa tarvittaessa palvelu omaksi toiminnaksi sekä palvelujen integrointi osaksi PHHYKY:n mutta toimintaa.

### **Palvelusopimus ja vuosihinta sopimuskauden alkaessa**

Palvelusopimus tulee voimaan sen allekirjoituksella. Sopimuksen mukainen palvelutuotanto tulee käynnistää 1.1.2021, ja se jatkuu määräaikaisena 31.12.2030 asti. Sopimusta voidaan jatkaa varsinaisen sopimuskauden jälkeen kahdella viiden (5) vuoden mittaisella optiokaudella.

Hankinnalle määritelty kiinteä vuosihinta on 36 166 667,- € (alv 0 %) ennen palvelu- ja alueoptioiden mahdollista käyttöönottoa. Ensimmäisen sopimusvuoden korvaus on kuitenkin 36 000 000,- €, koska hankintaan sisältyvä suun terveydenhuollon hammaslääkäripäivystys siirtyy sopimuksen piiriin vasta 1.5.2021.

Vuosihinnan tarkistamisen ehdot ovat kirjattuna liitteenä neljä (4) olevan palvelusopimusluonnoksen kohtaan 7. Mikäli PHHYKY päättää sopimuksen alueellisesta laajentamista, lisätään kokonaishinnoitteluun kyseessä olevan alueen palvelusopimuksella määritelty arvo hankinnan vuosihintaan.

Sosiaali- ja terveydenhuollon lakisääteisessä järjestämisvastuussa olevalla on oikeus nk. rajoituslainsäädännössä tarkoitetulla tavalla irtisanoa palvelusopimus vuoden 2024 tai 2025 aikana päättymään kahdentoista kuukauden kuluttua irtisanomisesta ilman, että irtisanomisesta syntyy korvausvelvollisuutta. Lisäksi sopijapuolilla on

Yhtymäkokous

---

oikeus purkaa sopimus, mikäli toinen sopijapuoli olennaisesti rikkoo voimassa olevaa lainsäädäntöä, asetusta, sopimusvelvoitteitaan tai osakassopimusta.

Olennaiseksi sopimusrikkomukseksi voidaan katsoa esimerkiksi toistuvat merkittävät poikkeamat, jos niillä on koko sopimuksen kannalta olennainen merkitys. Palvelusopimusluonnoksen mukaisesti palveluntuottajan aiheuttamia merkittäviä poikkeama syntyy, jos:

1. asiakas- tai potilasturvallisuus vaarantuu vakavasti tai laaja-alaisesti,
2. palveluntuottaja ei toteuta lain tai sopimuksen mukaisia hoitoon pääsyajkoja tai hoitoon pääsyssä ilmenee useita toistuvia viivästyksiä,
3. palvelutuotannossa ilmenee useita/toistuvia lieviä poikkeamia lakisääteisistä tai sopimuksen mukaisista velvoitteista tai
4. yksittäinen palvelutuotannon poikkeama lakisääteisistä tai Sopimuksen mukaisista velvoitteista on luonteeltaan erityisen vakava.

Palvelusopimuksen päättyessä perustettava yhteisyritys puretaan osakeyhtiölain 20 luvun mukaisesti, ellei PPHYKY käytä osakassopimuksen osto-oikeuttaan, tai elleivät osakkaat yksimielisesti toisin päättä.

Palvelusopimus on esitetty liitteellä yksi (1), palvelusopimusluonnos.

**Yhteisyrityksen yhtiöjärjestys (liite 7)**

- Yhtiön toiminimi on X ja kotipaikka on Lahti.
- Toimialana on sosiaali- ja terveystalvveluiden sekä niihin liittyvien tukipalveluiden tuottaminen.
- Hallituksessa on kuusi jäsentä.
- Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.
- Yhtiössä on tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.
- Jos osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle osakkeenomistajalle, osakkeenomistajilla on oikeus lunastaa osake (lunastusoikeus).
- Yhtiöjärjestyksen muuttaminen edellyttää osakkeenomistajien yksimielistä suostumusta.

- Yhtiötä ja sen osakkeenomistajia sitoo osakassopimus.

### **Yhteisyrityksen osakassopimus (liite 8)**

- Sopijapuolet: PHHYKY, kilpailutettu kumppani ja perustettava yhteisyritys (osakassopimuksella sovitaan yhtiön hallinnosta ja osakkaiden välisistä suhteista yhtiössä ja yhtiötoiminnan suuntaviivoista).
- Sopimus on ensisijainen suhteessa yhtiöjärjestykseen ja osakeyhtiölakiin nähden (pois lukien lain pakottavat säännökset).
- Yhtiön tehtävä on toimia kuntayhtymän järjestämisvastuulla olevien palveluiden tuottajana
- Yhtiön toiminnan rahoitus perustuu tuloihin, jotka se hankkii ensisijaisesti palvelusopimuksen perusteella perittävillä maksuilla (tulorahoitus).
- Yhtiön ja sen osakaskonsernien välisissä liiketoimissa hinnat ovat markkinaehtoisia.
- Kuntayhtymä nimeää kolme ja toinen osakas (voittanut tarjoaja) kolme jäsentä hallitukseen.
- Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan enemmistöomistajan nimeämistä hallituksen jäsenistä ja varapuheenjohtajan vähemmistöomistajan nimeämistä hallituksen jäsenistä.
- Hallituksen määräenemmistö päätös: toimitusjohtajan valinta, toimitusjohtajasopimus, liiketoimintastrategia, merkittävät investoinnit ja merkittävät liiketoimet yhtiön ja osakkaan välillä.
- Palvelusopimuksen päättyessä kuntayhtymällä on yhtiön osakkeiden osto-oikeus, mutta ei velvollisuutta.
- Osakkaan nimeämällä edustajilla on tiedonsaantioikeus antamalla salassapitositoumus
- Yhtiön kokonaan itsensä kehittämät ja maksamat immateriaalioikeudet kuuluvat yhtiölle
- Osakkaat sitoutuvat pitämään salassa toistensa ja yhtiötä koskevan luottamuksellisen tiedon.
- Olennaiseen sopimusrikkomukseen syyllistyvän osakkaan on maksettava sopimussakko.
- Sopimukseen voi tehdä muutoksia vain kirjallisesti siten, että kaikki sopijapuolet suostuvat muutokseen.
- Palvelusopimuksen päättyessä yhtiö puretaan OYL 20 luvun mukaisesti, ellei kuntayhtymä käytä osto-oikeuttaan.
- Sopimukseen sovelletaan Suomen lakia

- Ristiriitaisuudet ratkaistaan ensi sijassa neuvotteluteitse, ja toimivaltainen alioikeus on Päijät-Hämeen käräjäoikeus

## HANKINTAMENETTELY

Hankinnan kohteena olevat palvelut ovat julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista säädetyn lain (1397/2016, hankintalaki) liitteen E mukaisia sosiaali- ja terveystalaita, jolloin hankintaan sovelletaan hankintalain 12 luvun säännöksiä. Hankintalain 109 §:n mukaan hankintayksikön on noudatettava hankinnan kilpailuttamisessa sellaista menettelyä, joka on 3 §:n 1 momentissa tarkoitettujen periaatteiden mukainen. Lisäksi hankintayksikön on kuvattava käyttämänsä hankintamenettely hankintailmoituksessa tai tarjouspyynnössä.

Hankintailmoituksessa kuvatussa hankintamenettelyssä hankintayksikkö on julkaissut ilmoituksen hankinnasta (hankintailmoitus ja osallistumispyyntö), johon kaikki halukkaat toimittajat ovat voineet pyytää saada osallistua. Tämän jälkeen erillisellä päätöksellä valittujen toimittajien kanssa on neuvoteltu hankintasopimuksen ehdoista. Neuvottelujen jälkeen ehdokailta on pyydetty lopulliset tarjoukset.

### **Hankintamenettelyn ensimmäinen vaihe (ehdokkaiden valinta)**

PHHYKY on pyytänyt osallistumispyynnöllä kaikkia mahdollisia toimittajia lähettämään osallistumishakemuksensa kuvattuun neuvottelumenettelyyn. Hankinnasta on julkaistu hankintailmoitus HILMA -hankintakanavalla sekä Euroopan unionin virallisessa lehdessä 14.2.2020.

PHHYKY:n hallitus on päätöksellään 16.3.2020 44 § päättänyt, että sote-keskushankinnan hankintamenettelyn neuvotteluvaiheeseen valitaan seuraavat osallistumishakemuksen lähettäneet ehdokkaat:

- Ryhmittymä Mehiläinen
- Ryhmittymä Pihlajalinna
- Ryhmittymä Terveystalo

### **Hankintamenettelyn toinen vaihe (neuvottelut)**

Valittujen ehdokkaiden kanssa hankintamenettely on jatkunut

## Yhtymäkokous

neuvotteluvaiheeseen. PHHYKY on käynyt kaikkien valittujen ehdokkaiden kanssa kolme (3) neuvottelukierrosta ennen lopullisen tarjouspyynnön julkaisemista.

Hankinnan neuvotteluvaihe päättyi 22.5.2020 toimitettuun lopulliseen tarjouspyyntöön.

**Hankintamenettelyn kolmas vaihe (tarjouskilpailu)**

PHHYKY on lopullisella tarjouspyynnöllä D/318/2020 pvm 22.05.2020 pyytänyt neuvotteluissa mukana olleita ehdokkaita lähettämään tarjouksensa lopullisen tarjouspyynnön mukaisesti sote-keskuspalveluiden tuottamisesta ajalla 1.1.2021-31.12.2030 sisältäen kaksi (2) viiden (5) vuoden optiota hankintasopimuksen pidentämisestä. Tarjouksen mukaiset palvelut tuottaisi yhteisyritys, jonka omistajina toimivat PHHYKY ja tarjoaja.

Lopullinen tarjouskilpailu on toteutettu käänteisenä kilpailutuksena siten, että PHHYKY on määritellyt kokonaishinnoittelun sekä hinnan tarkistamisen ehdot ja tarjoukset vertaillaan täysin laadullisin perustein.

Laatuvertailun perustaksi tarjoajia on pyydetty lataamaan tarjouksensa liitteeksi seuraavat viisi (5) eri toimintasuunnitelmaa:

<b>Toimintasuunnitelma:</b>	<b>Painoarvo vertailussa</b>
1. Palvelutuotanto	45 %
2. Digipalvelut	20 %
3. Integraatio ja yhteistyö	15 %
4. Henkilöstö ja asiakaskokemus	15 %
5. Haltuunotto	5 %

Tarjoukset vertaillaan esitetyn tarjousten vertailutaulukon mukaisesti, minkä perusteella tarjouksista valitaan kokonaistaloudellisesti edullisin tarjous.

Tarjouspyyntömateriaaliin on tehty täydennys. Täydennyksellä on vastattu kirjallisesti määräaikaan 28.5.2020 klo 15.00 mennessä esitettyihin lisätietokysymyksiin.

Yhtymäkokous

---

Tarjousten määräaikaan 12.6.2020 klo 12.00 mennessä toimitettiin Tarjouspalvelu.fi –toimittajaportaalin kautta yhteensä kolme (3) tarjousta. Tarjouksen jättivät:

- Ryhmittymä Mehiläinen
- Ryhmittymä Pihlajalinna
- Ryhmittymä Terveystalo

Saapuneet tarjoukset ilman liikesalaisuuksia sekä sitoumukset yritys- ja yhteiskuntavastuullisuudesta ovat esitettynä liitteillä 11-13.

#### TARJOUSTEN KÄSITTELY

Saatujen tarjouksien käsittely on toteutettu tarjouspyynnön (D/318/2020) mukaisesti kolmessa vaiheessa:

1. Tarjoajan kelpoisuuden arviointi
2. Tarjousten ja tarjouspyynnön vastaavuuden tarkastaminen
3. Tarjousten vertailu.

Tarjoajille asetetut soveltuvuusvaatimukset ovat hyväksytyt osallistumishakemuksen mukaisesti PHHYKY:n hallituksen päätöksellä 16.3.2020 44 §. Kaikki tarjoajat ovat täyttäneet tarjoajaa koskevat soveltuvuusvaatimukset ja samalla vakuuttaneet, ettei heitä rasita hankintalain (1397/2016) 80 §:ssä esitetyt pakolliset poissulkuperusteet.

Toisessa vaiheessa on tarkistettu tarjouksen ja tarjouspyynnön vastaavuus. Kaikki saapuneet tarjoukset ovat olleet lopullisen tarjouspyynnön (D/318/2020) mukaisia.

PHHYKY on vertaillut tarjoukset tarjouspyynnön mukaisesti. Tarjousten vertailussa on käytetty tarjouspyynnön mukaisia painoarvoja:

- **Hinta:** Ryhmittymä on hyväksynyt esitetyn kokonaishinnoittelun sekä hinnan tarkistamisen ehdot
- **Laatu:** Laatuvertailu 100 %  
→ Tarjouksen sisältämien toimintasuunnitelmien arviointi esitettyjen vertailu- ja arviointiperusteiden mukaisesti.

## Yhtymäkokous

Tarjousten vertailun perusteella valitaan hinta-laatusuhteeltaan parhaan hyväksytyyn tarjoukseen jättänyt ryhmittymä.

**Laatuvertailu:**

Kaikki kolme (3) tarjoajaa ovat ladanneet tarjouksensa liitteeksi täysin ohjeiden mukaiset ja selkeät toimintasuunnitelmat (5 kpl). Toimintasuunnitelmat on arvioitu tarjouspyynnöllä esitettyjen tietojen mukaisesti hankinnan valmisteluryhmässä. Laatuvertailussa on annettu seuraavat määrät pisteitä:

<b>Tarjoaja:</b>	<b>Pisteet yhteensä:</b>
Ryhmittymä Mehiläinen	<b>83,17 pistettä</b>
Ryhmittymä Terveystalo	<b>79,67 pistettä</b>
Ryhmittymä Pihlajalinna	<b>48,17 pistettä</b>

Liitteellä kymmenen (10) olevalla tarjousten vertailutaulukolla on esitetty pisteytys toimintasuunnitelma kohtaisesti.

Tarjousten vertailu toteutettiin toimintasuunnitelmittain vertailutyöryhmissä:

1. Palvelutuotanto, yhdentoista (11) henkilön työryhmä
2. Digipalvelut, kahdeksan (8) henkilön työryhmä
3. Integraatio ja yhteistyö, kymmenen (10) henkilön työryhmä
4. Henkilöstö- ja asiakaskokemus, yhdeksän (9) henkilön työryhmä
5. Haltuunotto, kahdeksan (8) henkilön työryhmä

Viisi (5) vertailuun osallistuneista henkilöistä osallistui kaikkien toimintasuunnitelmien arvontiin.

Hankintayksikkö on hankintaprosessin eri vaiheissa varmistanut, että nykyiset PHHYKY:n alueella toimivat palveluntuottajat eivät ole vertailukriteerien asettamisessa, vertailussa taikka muutoin päässeet hyötymään asemastaan palveluntuottajana.

Kun laatuvertailun pisteet on laskettu yhteen, tarjousten vertailun perusteella eniten pisteitä on saanut ja näin kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen on jättänyt Ryhmittymä Mehiläinen.

Hankintasopimuksen ja siihen liittyvien asiakirjojen allekirjoittamisissa noudatetaan hankintalain 129 §:n mukaista 14 päivän odotusaikaa.

Haltuunottoprojekti käynnistetään välittömästi hankintapäätöksen saatua lainvoiman siitä huolimatta, että hankintasopimus allekirjoitetaan vasta sopimusneuvotteluissa.

### **Hankinnan kokonaisarvo laajimmillaan**

Hankinnan kokonaisarvo yhden (1) vuoden ajalta on noin 63 600 000,- € (alv 0 %). Hankinnan kokonaisarvossa on huomioitu koko hankintakokonaisuus sisältäen kaikki mahdollisesti käyttöönotettavat optiot. Hankinnan kokonaisarvossa ei ole huomioitu palvelusopimusluonnoksella (liite 1) esitettyjä hinnantarkistusehtoja.

Kun palvelut tulevat siirtymään perustettavan yhteisyrityksen tuotantovastuulle asteittain, poikkeaa sopimuksen mukainen vuosihinta hankinnan ennakoidusta kokonaisarvosta.

### **Sote-uudistusehdotukseen liittyviä näkökohtia**

Sanna Marinin hallitus on lähettänyt kesäkuussa 2020 lausunnolle luonnoksen uudeksi sote-lainsäädännöksi (jäljempänä tässä ”Sote-ehdotusluonnos”). Kyseessä on luonnos eikä siis vielä hallituksen esitys. Yhtymä on seurannut tarkasti soteuudistusta myös silmällä pitäen nyt päätettävää hankintaa perustettavalta yhteisyritykseltä. Yhtymä on varmistanut, että tehtävät päätökset eivät ole ristiriidassa ennakoitavissa olevan uudistuksen periaatteiden kanssa. Sote-ehdotusluonnos sisältää säännöksiä mm. koskien palvelujen hankintaa koskevan päätöksen perustelemista, sopimusehtojen asianmukaisuutta sekä järjestämisvastuun ja sen toteuttamisedellytysten turvaamista kaikissa olosuhteissa. Näiden edellytysten täytyessä katsotaan Sote-ehdotusluonnoksen perusteluteksteissä myös julkisen hallintotehtävän siirrolle perustuslain 124 §:ssä asetettujen vaatimusten täyttyvän.

Nyt päätettävää palveluhankintaa koskeva sopimus on katsottu tarpeelliseksi lakisääteisten ja yhdenvertaisten palvelujen järjestämiseksi sekä tehtävien tarkoituksenmukaiseksi hoitamiseksi. Yhtymä arvioi, että Yhteisyrityksen keinoin mainitut tavoitteet saavutetaan tehokkaimmin. Maakunnallisesti lakisääteisten palvelujen saavutettavuudessa on merkittäviä eroja, minkä lisäksi alueellisesti saatavuudessa (erityisesti hoitopääsyajat) on isoja eroja ja puutteita. Yhtymä arvioi välttämättömäksi ottaa käyttöön

Yhtymäkokous

---

uusia palveluntuotantotapoja, joiden käyttöönotto tapahtuu tehokkaimmin ja tarkoituksenmukaisimmin yhteisyrityksen avulla käyttäen hyväksi yksityisen palveluntuotannon osaamista ja kokemuksia. Lisäksi merkittäviä odotuksia kohdistuu digitalisaation hyödyntämiseen, jossa yksityisen palveluntuottajan sovelluksia päästään hyödyntämään ilman pitkää omaa kallista tuotekehitysvaihetta.

Yhtymän näkemyksen mukaan hankintapäätös, jonka keskeisenä sisältönä on yhteisyrityksen muodossa toteutuva kumppanuus palveluntuotannossa, ensi vaiheessa Lahden kaupungin, Kärkölan ja Iitin kuntien alueilla, ei miltei osin ole ristiriidassa Sote-ehdotusluonnoksen kanssa. Muodollisesti yhteisyritys on Sote-ehdotusluonnoksessa tarkoitettu yksityinen palveluntuottaja. Sille ei olla kuitenkaan antamassa mitään sellaisia toimintoja tai vastuita, joita Sote-ehdotusluonnoksen mukaan yksityiselle palveluntuottajalle ei voisi antaa.

Järjestelyssä kokonaisuudessaan on Yhtymän puolelta varmistettu, että:

- kaikki Yhtymän järjestämisvastuuseen kuuluvat tehtävät (palvelustrategia, resursointi, ohjaus, valvonta, jne.) säilyvät Yhtymällä tilaajana;
- Yhteisyritys ei käytä julkista valtaa (näitä koskevat päätökset säilyvät kaikilta osin Yhtymän virkamiehillä),
- Yhtymällä säilyy riittävässä määrin omaa palvelutuotantoa ja se muodostaa jatkossakin toiminnan ytimen (erityisesti koko erikoissairaanhoidon sekä merkittävä määrä perusterveydenhuoltoon kuuluvia tehtäväkokonaisuuksia ja siihen liittyvä henkilökunnan osaaminen) siten, että tulevaisuudessa sote-maakunta pystyy huolehtimaan kaikissa tilanteissa järjestämisvastuunsa toteuttamisesta myös hankittavien palvelujen osalta.
- Yhtymällä säilyy edellä mainituista syistä vankka lääketieteellinen, hammaslääketieteellinen, terveydenhuollollinen, sosiaalihuoltoon liittyvä ja vastaava muu asiantuntemus, minkä lisäksi tilaajaorganisaatiota myös muutoin vahvistetaan, ja
- sopimuksessa on varmistettu, että Tilaja pystyy huolehtimaan säädetyistä vastuistaan ja palvelutoiminnan jatkuvuudesta sopimuksen voimassaollessa ja sen päättyessä sekä mahdollisissa sopimuksen rikkomis- ja häiriötilanteissa tai muissa

Yhtymäkokous

---

häiriö- tai poikkeustilanteissa.

Lisäksi on huomattava, että kyseessä ei ole perinteinen ulkoistus vaan kumppanuustyyppinen toimintamalli, jossa Yhtymälle tulee 49 %:n omistus ja määräysvalta, minkä lisäksi Yhteisyrityksen päätöksenteossa useissa tärkeissä päätöksissä edellytetään yksimielisyyttä. Yhtymällä on siten paitsi tilaajan ohjaus- ja valvontakeinot käytettävissään, myös merkittävänä omistajana mahdollisuus valvoa yhtiön toimintaa sisältä käsin.

Yhtymä kykenee siten toteuttamaan sille lain mukaan kuuluvan järjestämisvastuunsa. Vastaavasti tarjouspyyntövaiheessa on varmistettu ja hankintasopimusneuvotteluissa tullaan varmistamaan sopimusehtojen asianmukaisuus muutoin Tilaajan ja mahdollisen tulevan sote-maakunnan näkökulmasta.

Liitteenä

Liite 1, palvelusopimusluonnos  
Liite 1.1, palvelutuotannon tietoturvaluottamus, GDPR  
Liite 2, hankinnan kuvaus  
Liite 3, palvelukuvaus  
Liite 4, vastuunjakotaulukot  
Liite 5, digipalveluiden kuvaus  
Liite 5.1, vastuunjakotaulukko, digipalvelut  
Liite 6, tilojen käyttöoikeussopimus  
Liite 7, yhteisyrityksen yhtiöjärjestys  
Liite 8, yhteisyrityksen osakassopimus  
Liite 9, kannustin-sanktiomalli  
Liite 10, tarjousten vertailutaulukko  
Liite 11, ryhmittymä Mehiläisen julkinen tarjous sekä sitoumus yritys- ja yhteiskuntavastuullisuudesta  
Liite 12, ryhmittymä Terveystalon julkinen tarjous sekä sitoumus yritys- ja yhteiskuntavastuullisuudesta  
Liite 13, ryhmittymä Pihlajalinnan julkinen tarjous sekä sitoumus yritys- ja yhteiskuntavastuullisuudesta

Esittelijä

Toimitusjohtaja Marina Erhola

Päätösehdotus

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous toteaa, että perussopimuksen 7 §:n mukaisesti Heinolan kaupungilla ja Sysmän kunnalla ei ole tässä asiassa puhe- eikä äänivaltaa.

## Yhtymäkokous

---

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että sote-keskuspalveluita tullaan tuottamaan ajalla 1.1.2021-31.12.2030 (sisältäen kaksi (2) viiden (5) vuoden optiota hankintasopimuksen pidentämisestä) Ryhmittymä Mehiläisen tarjouksen (12.6.2020) mukaisesti siten, että tarjouksen mukaiset palvelut tuottaa perustettava yhteisyritys, jonka omistajina toimivat PHHYKY ja Mehiläinen Terveyspalvelut Oy erillisesti sovitun yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mukaisesti.

Hankintamenettelyn perusteella valitun palveluntuottajan kanssa tullaan solmimaan tarjouspyynnön (D/318/2020) liitteenä olleen palvelusopimusluonnoksen mukainen sopimus (liite 1, palvelusopimusluonnos). Tarjouksen (12.6.2020) mukainen haltuunottoprojekti käynnistetään välittömästi hankintapäätöksen saatua lainvoiman siitä huolimatta, että hankintasopimus allekirjoitetaan vasta sopimusneuvotteluissa.

Hankintapäätös ei sido hankintayksikköä hankintasopimuksen solmimiseen. Mikäli voittaneen tarjoajan kanssa ei saavuteta tarjouspyynnön edellyttämää neuvottelutulosta, tai hankintayksikkö ei hankintalakiin perustuvista tai vastaavista muista syistä voi solmia sopimusta voittaneen tarjoajan kanssa, hankintayksikkö voi valita palveluntuottajaksi tarjousvertailussa seuraavaksi tulleen palveluntarjoajan.

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous valtuuttaa hallituksen hyväksymään yhtiön perustamiseen liittyvät asiakirjat ja tekemään yhtiön perustamisen ja yhtymän osakeomistuksen edellyttämän pääomasijoituksen yhtiöön.

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että PHHYKY perustaa Ryhmittymä Mehiläisen kanssa tarjouspyynnön (D/318/2020) liitteenä olleiden asiakirjojen mukaisen yhteisyrityksen.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

## Yhtymäkokous

Päätösehdotus

Yhtymäkokous päättää todeta, että perussopimuksen 7 §:n mukaisesti Heinolan kaupungilla ja Sysmän kunnalla ei ole tässä

## Yhtymäkokous

---

asiassa puhe- eikä äänivaltaa.

Yhtymäkokous päättää, että sote-keskuspalveluita tullaan tuottamaan ajalla 1.1.2021-31.12.2030 (sisältäen kaksi (2) viiden (5) vuoden optiota hankintasopimuksen pidentämisestä) Ryhmittymä Mehiläisen tarjouksen (12.6.2020) mukaisesti siten, että tarjouksen mukaiset palvelut tuottaa perustettava yhteisyritys, jonka omistajina toimivat PHHYKY ja Mehiläinen Terveyspalvelut Oy erillisesti sovitun yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mukaisesti.

Hankintamenettelyn perusteella valitun palveluntuottajan kanssa tullaan solmimaan tarjouspyynnön (D/318/2020) liitteenä olleen palvelusopimusluonnoksen mukainen sopimus (liite 1, palvelusopimusluonnos). Tarjouksen (12.6.2020) mukainen haltuunottoprojekti käynnistetään välittömästi hankintapäätöksen saatua lainvoiman siitä huolimatta, että hankintasopimus allekirjoitetaan vasta sopimusneuvotteluissa.

Yhtymäkokous päättää, että PHHYKY perustaa Ryhmittymä Mehiläisen kanssa tarjouspyynnön (D/318/2020) liitteenä olleiden asiakirjojen mukaisen yhteisyrityksen.

Yhtymäkokous päättää valtuuttaa hallituksen hyväksymään yhtiön perustamiseen liittyvät asiakirjat ja tekemään yhtiön perustamisen ja yhtymän osakeomistuksen edellyttämän pääomasijoituksen yhtiöön.

Hankintapäätös ei sido hankintayksikköä hankintasopimuksen solmimiseen. Mikäli voittaneen tarjoajan kanssa ei saavuteta tarjouspyynnön edellyttämää neuvottelutulosta, tai hankintayksikkö ei hankintalakiin perustuvista tai vastaavista muista syistä voi solmia sopimusta voittaneen tarjoajan kanssa, hankintayksikkö voi valita palveluntuottajaksi tarjousvertailussa seuraavaksi tulleen palveluntarjoajan.

## Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Hankejohtaja Ismo Rautiainen, puh. 044 729 7982

Toimenpiteet

Ote: Hankintatoimisto ja tarjoajat

Yhtymäkokous

---

Muutoksenhaku

oikaisuvaatimusohjeet hankinta kynnysarvot ylittävä

Yhtymäkokous

---

**12 §****Hollolan sote-keskus - uudisrakennuksen ostaminen**

D/1497/02.08.00.00.02/2020

## Perusteluosa

Kuntayhtymän sote-keskuspalvelut Hollolassa sijoittuvat tällä hetkellä pääosin Salpakankaan terveysasema -rakennukseen, jonka tekninen elinkaari on loppuvaiheessa. Tulevia tilaratkaisuja arvioitaessa kuntayhtymä ja Hollolan kunta ovat todenneet, että nyt käytössä olevan rakennuksen peruskorjaus ei ole tarkoituksenmukaista, sillä tilaratkaisut eivät vastaa tulevia tarpeita ja peruskorjausaste olisi korkea. Tämän analyysin jälkeen Hollolan kunta on päättänyt rakennuttaa uuden rakennuksen sote-keskuspalveluiden järjestämisvastuussa olevan kuntayhtymän toimitilatarpeita varten. Rakennus on tällä hetkellä rakenteilla. Kuntayhtymän hallitus on 17.6.2019 päättänyt merkitä tiedoksi Hollolan hyvinvointiasemaa koskevan esisopimuksen ja valtuuttanut vt. toimitusjohtajan hyväksymään ja allekirjoittamaan esisopimuksen (liite 1).

Kuntayhtymän hallitus hyväksyi 18.11.2019 maakunnallisen sosiaali- ja terveyskeskuksen palveluverkkosuunnitelman. Suunnitelman mukaan Hollolan Salpakankaan kunnanosassa on laajan palvelun sosiaali- ja terveyskeskus.

Hollolan kunta on 15.11.2019 lähettänyt kuntayhtymälle kirjeen, jossa esitetään, että uudisrakennusinvestointi toteutetaan ja rahoitetaan kuntayhtymän toimesta. Hallitus on kokouksissaan 18.11.2019 ja 9.12.2019 käsitellyt Hollolan kunnan lähettämää kirjettä ja päättänyt, että selvitetään mahdollisuudet siirtää Hollolaan suunniteltu investointi kuntayhtymän vastuulle. Hallitus myös päätti käynnistää selvityksen muilta omistajakunnilta jo vuokrattujen toimitilojen osalta osana toimitila- ja omistajastrategiaa. Tämä kokonaisuus voidaan käsitellä vasta toimitila- ja omistajastrategia-linjausten valmistumisen jälkeen. Kuntayhtymän toimitilastrategia on edelleen valmistelussa ja kuntayhtymän omistajakuntien laatima omistajastrategia on tällä hetkellä kuntien päätöksenteossa. Nämä aikataulut huomioiden viranhaltijavalmistelussa on päädytty siihen, että on tarkoituksenmukaista, että Hollolan kunta vastaa kohteen rakennuttamisesta koko hankeajan. Kiinteistön mahdollinen ostaminen edellyttää yhtymäkokouksen päätöstä.

Yhtymäkokous

---

Kunnan ja kuntayhtymän yhdessä valmisteleva uudisrakennuksen Hollolan hyvinvointiasema-niminen hankesuunnitelma on valmistunut 29.8.2018. Hankesuunnitelma on asiakirja, joka kuvaa tulevan rakennushankkeen päälinjat. Sen tarkoituksena on olla suunnittelun lähtötietoasiakirja ja antaa investointipäätöksen tekijälle tarvittavat tiedot hankkeesta. Hollolan hanke käsittää uudisrakennuksen rakentamisen piha- ja paikoitusalueineen. Hankekoko on 4801 brm<sup>2</sup>. Tiloihin sijoittuisi ensisijaisesti sote-keskus -palveluita. Hankesuunnitelman liitteenä olevan uudisrakennuksen tavoitehintalaskelman mukaan arvio rakennuskustannuksista on 14.200.000 euroa alv 0 % (hintataso 94,8 /8/2018). Tällä hetkellä arvio toteutuvista rakennuskustannuksista on noin 14,4 miljoonaa euroa. Palvelutuotannossa tarvittavan irtaimiston ja sairaalalaitteiston hankintakustannus on arviolta 3 miljoonaa euroa. Ne voidaan ostaa tai vuokrata leasingsopimuksella. Hollolan kunta omistaa tontin ja kunnan arvio tontin hinnasta on noin 700.000 euroa. Hankkeen kokonaiskustannukset ovat näin ollen arviolta 17,9-18,1 miljoonaa euroa alv 0 %. Rakennuksen toteutussuunnittelu, rakentaminen ja varustelu ajoittuu vuosille 2019-2021.

Voimassa olevan lainsäädännön perusteella sosiaali- ja terveydenhuollon yli 5 miljoonan euron rakennushankkeilla on oltava Sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupa. Hollolan kunnalle on myönnetty poikkeuslupa. Kuntayhtymä tarvittaessa käynnistää lupaprosessin, jos yhtymäkokous tekee päätöksen kiinteistön ostamisesta ja jos ministeriö edellyttää uutta poikkeuslupaa.

Liitteenä	Liite 1: Allekirjoitettu esisopimus Liite 2: Hollolan hyvinvointiaseman hankesuunnitelma 29.8.2018
Esittelijä	Toimitusjohtaja Marina Erhola
Päätösehdotus	Hallitus päättää 1 esittää yhtymäkokoukselle, että kuntayhtymä ostaa Hollolan sote-keskus -kiinteistön sen valmistuttua vuonna 2021 2 sisällyttää Hollolan sote-keskus -kiinteistön ostamisen vuoden 2021 talousarvioesitykseen ja vuosien 2021-2023 taloussuunnitelmaesitykseen.
Päätös	Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Yhtymäkokous**

Yhtymäkokous

---

Päätösehdotus

Yhtymäkokous päättää

- 1 että kuntayhtymä ostaa Hollolan sote-keskus -kiinteistön sen valmistuttua vuonna 2021
- 2 sisällyttää Hollolan sote-keskus -kiinteistön ostamisen vuoden 2021 talousarvioesitykseen ja vuosien 2021-2023 taloussuunnitelmaesitykseen.

Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Konserni- ja yhteyspäällikkö Timo Louna, 044 719 5505

Toimenpiteet

Muutoksenhaku

Valitusosoitus

Yhtymäkokous

---

**13 §****Nastolan sote-keskus -uudisrakennus**

D/378/00.01.05.02/2018

## Perusteluosa

Kuntayhtymän hallitus hyväksyi 18.11.2019 maakunnallisen sosiaali- ja terveyskeskuksen palveluverkkosuunnitelman. Suunnitelman mukaan Nastolassa on laajan palvelun sosiaali- ja terveyskeskus. Hallitus on 9.12.2019 päättänyt käynnistää maakunnallisen sote-keskuksen Nastolan toimipisteen hankesuunnittelun tarkentamisen olemassa olevaan aineistoon ja palveluverkkopäätökseen perustuen. Nastolan sote-keskuspalvelut sijoittuvat tällä hetkellä pääosin Nastolan terveysasema -rakennukseen, jonka tekninen elinkaari on loppuvaiheessa. Nyt käytössä olevan rakennuksen peruskorjaus ei ole tarkoituksenmukaista, sillä tilaratkaisut eivät vastaa tulevia tarpeita ja peruskorjausaste olisi korkea.

Nastolan sosiaali- ja terveyskeskus -hankenimellä suunnittelussa oleva rakennushanke toteutettaisiin kuntayhtymän järjestämisvastuulla olevien palveluiden toimitilatarpeita varten. Hanke käsittäisi uudisrakennuksen rakentamisen piha- ja paikoitusalueineen Lahden kaupungin Nastolan kaupunginosan Rakokiveen. Hankekoko olisi 4630 brm<sup>2</sup> 11.000 neliömetrin tontille. Tiloihin sijoittuisi ensisijaisesti sote-keskus -palveluita.

Nastolan sote-keskuksen uudisrakennuksen hankesuunnitelma on valmistunut 18.6.2020. Hankesuunnitelma on asiakirja, joka kuvaa tulevan rakennushankkeen päälinjat. Sen tarkoituksena on olla suunnittelun lähtötietoasiakirja ja antaa investointipäätöksen tekijälle tarvittavat tiedot hankkeesta.

Hankesuunnitelman liitteenä olevan uudisrakennuksen tavoitehinalaskelman mukaan arvio rakennuskustannuksista on 13.188.000 euroa alv 0 % (hintataso 97 /15.6.2020). Palvelutuotannossa tarvittavan irtaimiston ja sairaalalaitteiston hankintakustannus on arviolta 3 miljoonaa euroa. Ne voidaan ostaa tai vuokrata leasingsopimuksella. Lahden kaupungin omistaman tontin ostohinta on arviolta 350.000-375.000 euroa. Tontti voidaan ostaa tai vuokrata. Hankkeen kokonaiskustannukset ovat näin ollen arviolta 16,6 miljoonaa euroa. Rakennuksen toteutussuunnittelu,

## Yhtymäkokous

---

rakentaminen ja varustelu ajoittuisi vuosille 2020-2023.

Voimassa olevan lainsäädännön perusteella sosiaali- ja terveydenhuollon yli 5 miljoonan euron rakennushankkeilla on oltava Sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupa. Kuntayhtymä on käynnistänyt lupaprosessin.

Kiinteistöhankkeen toteuttaminen edellyttää yhtymäkokouksen päätöstä.

### Liitteenä

Liite 1: Nastolan sote-keskuksen hankesuunnitelma 18.6.2020  
Liite 2: Hankesuunnitelman liite 1 Tilakaavio ja -luettelo  
Liite 3: Hankesuunnitelman liite 2 Tavoitehintalaskelma

### Esittelijä

Toimitusjohtaja Marina Erhola

### Päätösehdotus

Hallitus päättää

- 1) esittää yhtymäkokoukselle, että Nastolan sote-keskus -uudisrakennushanke toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti (liitteet 1-3)
- 2) valmistella esityksen muutostalousarvioksi Nastolan uudisrakennushankkeen vuoden 2020 suunnittelukustannuksien osalta 7.8.2020 jälkeen pidettävälle yhtymäkokoukselle
- 3) sisällyttää Nastolan uudisrakennushankkeen vuoden 2021 talousarvioesitykseen ja vuosien 2021-2023 taloussuunnitelmaesitykseen.

### Päätös

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

## Yhtymäkokous

### Päätösehdotus

Yhtymäkokous päättää

- 1) että Nastolan sote-keskus -uudisrakennushanke toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti (liitteet 1-3)
- 2) valmistella esityksen muutostalousarvioksi Nastolan uudisrakennushankkeen vuoden 2020 suunnittelukustannuksien osalta 7.8.2020 jälkeen pidettävälle yhtymäkokoukselle
- 3) sisällyttää Nastolan uudisrakennushankkeen vuoden 2021 talousarvioesitykseen ja vuosien 2021-2023 taloussuunnitelmaesitykseen.

Yhtymäkokous

---

Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Konserni- ja yhteyspäällikkö Timo Louna puh. 044 719 5505

Toimenpiteet

Ote: Veli Penttilä, Timo Louna, Tuomo Nieminen, Petteri Jyrkinen,  
Antti Niemi, Mika Forsberg, Anu Olkkonen-Nikula, Jouni Peltomaa

Muutoksenhaku

Valitusosoitus

Yhtymäkokous

---

**14 §****Hallintosäännön tarkistaminen**

D/2410/00.01.02.03/2018

## Perusteluosa

Kuntalain 8 §:n mukaan kunta voi järjestää sille laissa säädetyt tehtävät itse tai sopia järjestämisvastuun siirtämisestä toiselle kunnalle tai kuntayhtymälle. Lakisääteisessä yhteistoiminnassa järjestämisvastuu on kunnan puolesta toisella kunnalla tai kuntayhtymällä.

Tehtävien hoidosta järjestämisvastuussa oleva kunta tai kuntayhtymä vastaa järjestettävien palvelujen ja muiden toimenpiteiden

1. yhdenvertaisesta saatavuudesta;
2. tarpeen, määrän ja laadun määrittelemisestä;
3. tuottamistavasta;
4. tuottamisen valvonnasta;
5. viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä.

Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän perussopimuksen mukaan kuntayhtymän tehtävänä on järjestää kaikkien jäsenkuntien puolesta erikoissairaanhoido ja ensihoito ja sairaanhoitopiirille laissa säädetyt muut tehtävät. Lisäksi kuntayhtymä järjestää sosiaali- ja perusterveydenhuollon sekä ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkintähuollon palvelut siltä osin kuin kunnat ovat siirtäneet järjestämisvastuun kuntayhtymälle. Kuntayhtymä vastaa järjestämisvastuulleen kuuluvien palvelujen osalta kuntalain ja muiden lakien mukaisista velvoitteista.

Palvelujen tuottamisesta säädetään kuntalain 9 §:ssä. Kunta tai kuntayhtymä voi tuottaa järjestämisvastuulleen kuuluvat palvelut itse tai hankkia ne sopimukseen perustuen muulta palvelujen tuottajalta. Kunnan tai kuntayhtymän hankkiessa laissa säädettyjä palveluja muulta palvelujen tuottajalta sillä säilyy järjestämisvastuu.

Hallitus julkisti 5.6.2020 sote-uudistuksen valmistelun lähtökohdat. Sote-maakunnilla olisi vastuu lakisääteisistä tehtävistä, palvelujen yhdenvertaisesta saatavuudesta sekä palvelujen tarpeen, määrän ja laadun määrittämisestä ja tuottamistavoista. Ne vastaisivat viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä (julkisen vallan

Yhtymäkokous

---

käyttö) sekä palvelujen tuottamisen valvonnasta. Sote-maakunnat voisivat hankkia sosiaali- ja terveyspalveluja yksityiseltä palveluntuottajalta, jos palvelujen hankkiminen on tarpeen riittävien ja yhdenvertaisten palvelujen järjestämiseksi sekä tehtävien tarkoituksenmukaiseksi hoitamiseksi. Ostopalveluina ei saisi hankkia järjestämistä vastuun toteuttamiseen liittyviä tehtäviä ja julkisen vallan käyttöä, ei myöskään sosiaalipäivystystä ja terveydenhuollon ympärivuorokautista yhteispäivystystä eikä ensihoidon järjestämistehtäviä. Hallituksen linjausten mukaan maakunnalla on oltava riittävä osaaminen, toimintakyky ja valmius vastata sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä.

Kuntayhtymä on strategiassaan sitoutunut vahvaan järjestäjän rooliin ja monituottajuuteen.

Varsin suuri osa yhtymän järjestämistä vastuulla olevista sosiaali- ja terveydenhuollon palveluista ostetaan muilta palvelujen tuottajilta, vuonna 2020 noin 170 miljoonalla eurolla (noin 23 %).

Perussopimuksen ja hallintosäännön mukaan yhtymän hallitus vastaa sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämistä vastuusta. Muilta osin säännöissä ei ole määriteltä järjestämistä vastuuseen liittyviä tehtäviä ja vastuita. Huomioon ottaen ostopalvelujen suuri volyyymi sekä strategiaan ja hallituksen sote-uudistuksen lähtökohtiin liittyvät linjaukset, järjestämistä tehtävää on tarpeen vahvistaa.

Hallintosääntöön esitetään lisättäväksi pykälät, jossa järjestämistä vastuut todetaan. Hallituksella on perussopimuksessa todettu vastuu. Järjestämistä vastuun keskeisenä sisältönä on palvelujen yhdenvertaisen saatavuuden turvaaminen. Sen lisäksi määritellään toimitusjohtajan ja toimialajohtajien järjestämistä vastuuseen liittyvät tehtävät ja vastuut. Lisäksi esitetään, että toimitusjohtajan suoraan alaisuuteen perustetaan uusi ostopalvelujohtajan virka. Ostopalvelujohtajan tehtävänä on yhdessä toimialajohtajien kanssa yhteensovittaa muilta hankittavien sosiaali- ja terveyspalvelujen hankintaa, järjestämistä ja valvontaa. Viran perustaminen pyritään ensisijaisesti hoitamaan sisäisin resurssisiirroin. Viran perustamisesta päättää hallitus.

Hallitus päätti 1.6.2020 pyytää jäsenkunnilta ja niiden vanhus- ja vammaisneuvostoilta kannanottoa ja lausuntoa siitä kannattavatko ne vanhus- ja vammaisneuvostojen perustamista yhtymään.

Yhtymäkokous

---

Lausuntojen perusteella arvioidaan neuvostojen perustamistarve. Jos neuvostot päätetään perustaa, todennäköinen ajankohta on vuoden 2021 kuntavaalien jälkeen.

Kuntalain 22 §:ssä säädetään kunnan asukkaiden ja palvelujen käyttäjien osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista kunnan toimintaan. Vanhusneuvostosta säädetään kuntalain 27 §:ssä ja vammaisneuvostosta 28 §:ssä. Kuntalain 27 §:n mukaan kunnanhallituksen on asetettava vanhusneuvosto ikääntyneen väestön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi ja 28 §:n mukaan vastaavasti vammaisneuvosto vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi. Kunnanhallituksen on huolehdittava neuvostojen toimintaedellytyksistä.

Vaikuttamistoimielimet eivät ole varsinaisia toimielimiä ja ne eivät voi tehdä muutoksenhakukelpoisia hallintopäätöksiä ja niille ei voi siirtää päätösvaltaa hallintopäätösten tekemiseen. Vaikuttamistoimielinten jäsenet eivät ole kunnallisia luottamushenkilöitä.

Vaikuttamistoimielimet ovat kunnassa lakisääteisiä, mutta säännös ei koske kuntayhtymiä.

Voimassa olevassa hallintosäännössä ei ole vaikuttamistoimielimiä koskevia säännöksiä. Vaikuttamistoimielinten perustamisen mahdollistamiseksi hallintosääntöön on tarpeen lisätä yleinen säännös, joka mahdollistaa toimielinten perustamisen hallituksen päätöksellä.

Liitteenä

Esittelijä Toimitusjohtaja Marina Erhola

Päätösehdotus Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että hallintosäännön 2 lukuun lisätään uudet 7 ja 8 §:t sekä 3 lukuun uusi vaikuttamistoimielimiä koskeva uusi 21 §.

2 Luku  
Kuntayhtymän johtaminen

-----  
7 § Järjestämisvastuu

## Yhtymäkokous

---

Kuntayhtymän tehtävänä on järjestää kaikkien jäsenkuntien puolesta erikoissairaanhoidon ja ensihoito ja sairaanhoitopiirille laissa säädetyt muut tehtävät. Lisäksi kuntayhtymä järjestää sosiaali- ja perusterveydenhuollon sekä ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkintähuollon palvelut siltä osin kuin kunnat ovat siirtäneet järjestämismääräyksiä kuntayhtymälle. Kuntayhtymä vastaa järjestämismääräyksiensä mukaisesti kuuluvien palvelujen osalta kuntalain ja muiden lakien mukaisista velvoitteista.

Kuntayhtymä vastaa järjestettävien palvelujen ja muiden toimenpiteiden

1. yhdenvertaisesta saatavuudesta;
2. tarpeen, määrän ja laadun määrittelemisestä;
3. tuottamistavasta;
4. tuottamisen valvonnasta;
5. viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä.

Kuntayhtymän järjestämismääräyksiensä mukaisesti kuuluvat palvelut kuntayhtymä voi tuottaa itse tai hankkia ne sopimukseen perustuen muulta palvelujen tuottajalta. Palvelujen hankkiminen voi perustua myös palveluseteliin.

### 8 § Järjestämismääräyksiensä organisointi

Sosiaali- ja terveystieteiden palvelujen järjestämismääräyksiensä vastaa hallitus. Palvelujen yhdenvertaisen saatavuuden turvaamiseksi hallitus päättää tuottamistavasta ja palveluverkkoa koskevista yleisistä periaatteista.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtymän järjestämismääräyksiensä mukaisesti oleva palvelukokonaisuus on järjestetty niin, että se turvaa alueen asukkaille yhdenvertaiset, vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut ja, että tuottamisen valvonta on järjestetty.

Sen lisäksi mitä tämän tässä hallintosäännössä määrätään toimialajohtajan tehtävistä, toimialajohtaja vastaa siitä, että toimialan itse tuotetut ja muilta ostetut palvelut on järjestetty osana kuntayhtymän palvelukokonaisuutta siten, että ne turvaavat yhdenvertaiset, vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut ja, että tuottamisen valvonta on järjestetty.

Yhtymäkokous

---

Toimitusjohtajan alainen virkasuhteinen ostopalvelujohtaja vastaa yhteistyössä toimialajohtajien kanssa muilta palvelujen tuottajilta hankittavien sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen hankintojen ja palvelujen järjestämisen yhteensovittamisesta sekä tuottamisen yleisestä valvonnasta.

Viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä määrätään lainsäädännön lisäksi perussopimuksessa, hallintosäännössä, liikelaitoksen johtosäännössä ja sääntöjen nojalla annetuissa määräyksissä ja ohjeissa.

**3 Luku**

Toimielinorganisaatio ja toimivallan jako

-----

**VAIKUTTAMISTOIMIELIMET****19 § Vaikuttamistoimielimet**

Hallitus voi asettaa yhtymään kuntalaissa tarkoitettuja vaikuttamistoimielimiä. Hallituksen on huolehdittava niiden toimintaedellytyksistä. Vaikuttamistoimielinten toimintaan sovelletaan soveltuvin osin kuntalain vaikuttamistoimielimiä koskevia säännöksiä.

**Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Yhtymäkokous****Päätösehdotus**

Yhtymäkokous päättää, että hallintosäännön 2 lukuun lisätään uudet 7 ja 8 §:t sekä 3 lukuun uusi vaikuttamistoimielimiä koskeva uusi 21 §.

**2 Luku**

Kuntayhtymän johtaminen

-----

**7 § Järjestämisvastuu**

Kuntayhtymän tehtävänä on järjestää kaikkien jäsenkuntien puolesta erikoissairaanhoidon ja ensihoito ja sairaanhoitopiirille laissa säädetyt muut tehtävät. Lisäksi kuntayhtymä järjestää sosiaali- ja perusterveydenhuollon sekä ympäristöterveydenhuollon ja

Yhtymäkokous

---

eläinlääkintähuollon palvelut siltä osin kuin kunnat ovat siirtäneet järjestämisvastuun kuntayhtymälle. Kuntayhtymä vastaa järjestämisvastuulleen kuuluvien palvelujen osalta kuntalain ja muiden lakien mukaisista velvoitteista.

Kuntayhtymä vastaa järjestettävien palvelujen ja muiden toimenpiteiden

6. yhdenvertaisesta saatavuudesta;
7. tarpeen, määrän ja laadun määrittelemisestä;
8. tuottamistavasta;
9. tuottamisen valvonnasta;
10. viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä.

Kuntayhtymän järjestämisvastuulle kuuluvat palvelut kuntayhtymä voi tuottaa itse tai hankkia ne sopimukseen perustuen muulta palvelujen tuottajalta. Palvelujen hankkiminen voi perustua myös palveluseteliin.

#### 8 § Järjestämisvastuun organisointi

Sosiaali- ja terveystalvelujen järjestämisvastuusta vastaa hallitus. Palvelujen yhdenvertaisen saatavuuden turvaamiseksi hallitus päättää tuottamistapoja ja palveluverkkoa koskevista yleisistä periaatteista.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtymän järjestämisvastuulla oleva palvelukokonaisuus on järjestetty niin, että se turvaa alueen asukkaille yhdenvertaiset, vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut ja, että tuottamisen valvonta on järjestetty.

Sen lisäksi mitä tässä hallintosäännössä määrätään toimialajohtajan tehtävistä, toimialajohtaja vastaa siitä, että toimialan itse tuotetut ja muilta ostetut palvelut on järjestetty osana kuntayhtymän palvelukokonnaisuutta siten, että ne turvaavat yhdenvertaiset, vaikuttavat ja kustannustehokkaat palvelut ja, että tuottamisen valvonta on järjestetty.

Toimitusjohtajan alainen virkasuhteinen ostopalvelujohtaja vastaa yhteistyössä toimialajohtajien kanssa muilta palvelujen tuottajilta hankittavien sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen hankintojen ja palvelujen järjestämisen yhteensovittamisesta sekä tuottamisen

Yhtymäkokous

---

yleisestä valvonnasta.

Viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä määrätään lainsäädännön lisäksi perussopimuksessa, hallintosäännössä, liikelaitoksen johtosäännössä ja sääntöjen nojalla annetuissa määräyksissä ja ohjeissa.

3 Luku

Toimielinorganisaatio ja toimivallan jako

-----

VAIKUTTAMISTOIMIELIMET

19 § Vaikuttamistoimielimet

Hallitus voi asettaa yhtymään kuntalaissa tarkoitettuja vaikuttamistoimielimiä. Hallituksen on huolehdittava niiden toimintaedellytyksistä. Vaikuttamistoimielinten toimintaan sovelletaan soveltuvin osin kuntalain vaikuttamistoimielimiä koskevia säännöksiä.

Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Hallintojohtaja Veli Penttilä, 044 719 5211

Toimenpiteet

Muutoksenhaku

valitusosoitus

Yhtymäkokous

---

**Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän ICT-infrastruktuuriin ja perustietotekniikkakokonaisuuteen liittyvät tärkeät kehitys- ja uudistamistarpeet 2020**

D/1963/00.01.02.03/2019

Perusteluosa

Aiemmat käsittelykerrat: PHHYKY:n ICT-infrastruktuuriin ja perustietotekniikkakokonaisuuteen liittyviä tärkeitä kehitys- ja uudistamistarpeita on käsitelty hallituksessa edellisen kerran 30.9.2019, jolloin päätettiin hankekokonaisuuden välittömästä käynnistämisestä ja vuotta 2020 koskevien kulujen rahoituksen tuomisesta hallitukselle hyväksyttäväksi uutena rahoitusesityksenä.

Tausta: Vuonna 2019 siirrettäessä perustietotekniikkapalvelut Provincialta Fujitsulle ja kesän 2019 haittaohjelmaongelman seurauksena tunnistettiin PHHYKY:n ICT-infrastruktuuriin ja perustietotekniikkakokonaisuuteen liittyviä kriittisiä kehitys- ja uudistamistarpeita. Uudistamiskohteisiin liittyy välittömiä korjaustarpeita. Kokonaisuuden uudistaminen alkoi 2019 ja jatkuu vuoteen 2021 saakka. Kevään 2020 Korona-pandemia on lisännyt ICT-ympäristöjen parannustarpeita, koska vahvasti ICT-ratkaisuihin nojaavat etätyö ja etävastaanotot ovat uusi normaali toimintatapa. Samaan aikaan kyberrikollisten aktiivisuus on noussut.

Tarve teknisen velan korjaushankkeelle: Uudistamistarpeiden taustalla on vuosien kuluessa muodostunut korjausvelka ja toisaalta tarve hakea nykyaikaisia toimintaa tukevia uusia ratkaisuja. Vanhentuneen ICT-ympäristön ylläpitäminen aiheuttaa toiminnallisia riskejä ja myös ylimääräisiä ylläpito- ja huoltokustannuksia. ICT-ympäristön uudistamisella ja modernisoinnilla voidaan alentaa jatkuvien ICT-palveluiden yksikkökustannuksia. Myös digipalveluiden kehitys edellyttää hyvää tasoa perus ICT-infrastruktuurilta.

Hankekokonaisuus: Vuodelle 2019 myönnetystä lisärahoituksesta käytettiin noin 0,2 M€. Vuoden 2020 osuus (liite 1) on aiemman suunnitelman mukaisesti maksimissaan 2,1 M€, mikä toteutuessaan lisää ICT-kuluja vastaavasti suhteessa talousarvioon. Liite 1 on salassa pidettävää julkisuuslain §24 mukaan ”Salassa pidettävät viranomaisen asiakirjat”. Vuoden 2021 osuuden arvioidaan alustavasti olevan 1,0 M€.

Rahoitustarve on 2,1 miljoonaa euroa. Rahoitus toteutetaan joko

Yhtymäkokous

---

yhtymän sisäisenä talousarvion muutoksena (kustannusneutraali) talouden toteuman sen salliessa tai jäsenkuntalaskutukseen vaikuttavana raamin nostona. Toimenpiteitä ICT-infravelan maksamiseksi on käynnistetty jo alkuvuonna voimassa olevan talousarvion puitteissa. Mikäli lisärahoitusta tai uudelleenkohdennusta ei tehdä, toimenpiteiden jatko on vaarassa.

## Liitteenä

Liite 1, ICT:n teknisen velan korjaushanke 2020. Liite 1 on salassa pidettävää julkisuuslain mukaan, Laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta §24 ”Salassa pidettävät viranomaisen asiakirjat”.

Liite 2, Kyberturvallisuus ja yrityksen hallituksen vastuu -opas

## Esittelijä

Toimitusjohtaja Marina Erhola

## Päätösehdotus

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle vuoden 2020 aikana toteutettavasta hankekokonaisuudesta, jolla PHHYKY:n ICT-infrastruktuuriin kohdistetut kriittisimmät uudistamistarpeet toteutetaan. Hankekokonaisuuteen osoitetaan maksimissaan 2,1 M€.

## Päätös

Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

**Yhtymäkokous**

## Päätösehdotus

Yhtymäkokous päättää hyväksyä vuoden 2020 aikana toteutettavan hankekokonaisuuden, jolla PHHYKY:n ICT-infrastruktuuriin kohdistetut kriittisimmät uudistamistarpeet toteutetaan. Hankekokonaisuuteen osoitetaan maksimissaan 2,1 M€.

## Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Tietohallintojohtaja Teemu Mäkelä, puh. 040 5522 988  
Toimialajohtaja Jouni Peltomaa, puh. 044 719 5551

## Toimenpiteet

## Muutoksenhaku

valitusosoitus

Yhtymäkokous

---

**16 §**

**Yhtymäkokouksen muut mahdolliset asiat 7.8.2020**

D/1875/00.02.00.00/2019

**Yhtymäkokous**

Päätösehdotus

Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Toimenpiteet

Muutoksenhaku

Yhtymäkokous

---

**17 §**

**Yhtymäkokouksen aloiteasiat 7.8.2020**

D/1876/00.02.00.01/2019

**Yhtymäkokous**

Päätösehdotus

Päätös

Asian valmistelija /  
Lisätietojen antaja

Toimenpiteet

Muutoksenhaku